

# Effective Project Management in Financial & Time Management

อาจารย์นิวัฒน์ ชัยวรมุขกุล

## EFFECTIVE PROJECT MANAGEMENT IN FINANCIAL & TIME MANAGEMENT

Course ID	Course Name	Time
	Effective Project Management in Financial & Time Management	6 ชั่วโมง

### หลักการและเหตุผล

ท่ามกลางการแข่งขันทางธุรกิจในปัจจุบัน ทำให้ทุกคนต้องร่วมกันพยายามพัฒนา ศักยภาพขององค์กรให้ตอบสนองความต้องการของผู้ซื้อสินค้า / ผู้รับบริการให้ได้มากขึ้น ดีขึ้น และรวดเร็วยิ่งขึ้น เป็นเหตุให้ต้องมีการปรับปรุงกระบวนการทำงานให้สอดคล้องและสนับสนุนกับการเติบโตที่ต้องการ ไม่ว่าจะผ่านการดำเนินการของแต่ละหน่วยงาน ไปจนกระทั่งการทำโครงการ เพื่อการพัฒนาในภาพรวมที่ใหญ่ขึ้น

ทว่าปัญหาที่หลายองค์กรมักพบ คือ ผู้บริหารโครงการไม่เข้าใจหลักการบริหารโครงการ ให้มีประสิทธิภาพ ทำให้ไม่สามารถควบคุมการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ และโครงการ ไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายที่คาดหวัง รวมถึงไม่สามารถควบคุมงบประมาณโครงการให้อยู่ในขอบเขตที่เหมาะสมได้

หลักสูตรนี้จึงได้พัฒนาขึ้นเพื่อการสร้างความเข้าใจในความสำคัญ และหลักการบริหาร และวางแผนโครงการ การคำนวณหาจุดคุ้มทุนและการบริหารเวลา ผ่านการทำ Project Model Canvas พร้อมรับคำแนะนำจากวิทยากรเพื่อเพิ่มโอกาสแห่งความเป็นไปได้มากขึ้น

### วัตถุประสงค์

1. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารและวางแผนโครงการให้มีประสิทธิภาพ
2. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเข้าใจวิธีการใช้เครื่องมือ Project Model Canvas ในการบริหารโครงการ
3. เพื่อให้ผู้เข้าอบรมสามารถนำเสนอโครงการ และวางแผนบริหารโครงการให้เห็นผลได้

## หัวข้อการบรรยาย

ส่วนที่ 1: เครื่องมือการวางแผนโครงการ (Project Model Canvas)

- Purpose, Scope, Success Criteria, Outcome
- Team, Stakeholders, Users
- Resources, Constraints, Risks
- Actions, Milestones

ส่วนที่ 2: การบริหารโครงการในมุมมองทางการเงิน

- ปัจจัยที่มีผลกระทบ ต่อโครงการที่วางไว้
  - Individual
  - Team
  - Division
  - Company
  - Social
- เทคนิคคำนวณจุดคุ้มทุน
  - คำนวณหา BEP: Break Even Point
  - คำนวณหา ROI : Return On Investment

ส่วนที่ 3: การบริหารโครงการในการบริหารเวลา

- บริหารงาน แบบ Waterfall
- บริหารงาน แบบ Agile

## กิจกรรมและ Workshop สำหรับการฝึกอบรม

Workshop	ผลที่คาดว่าจะได้รับ
Workshop 1 : Present Project Model Canvas in Financial & Time Management	<ul style="list-style-type: none"><li>● เข้าใจความสำคัญของการวางแผนโครงการ</li><li>● ทักษะการวางแผนโครงการด้วย Project Model Canvas</li></ul>
Workshop 2 : Appreciative Coaching	<ul style="list-style-type: none"><li>● ผลลัพธ์โครงการ และการต่อยอดไปสู่การสร้างผลลัพธ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง</li></ul>

## กลุ่มเป้าหมาย

- หัวหน้างานทุกระดับ / หน่วยงาน
- ผู้จัดการระดับต้น ทุกหน่วยงาน
- บุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดูแลโครงการพิเศษขององค์กร

## รูปแบบการฝึกอบรม

- ระยะเวลารวม 1 วัน (6 ชั่วโมง)
- Virtual Training ผ่าน Application เช่น Zoom
- ชวนคุย ชวนคิด / Workshop

## ผลที่ได้รับจากการฝึกอบรม

พัฒนา	แก้ปัญหา
<ul style="list-style-type: none"><li>● การวางแผนการบริหารโครงการได้อย่างครอบคลุมทุกด้าน (เป้าหมาย บุคลากร ความเสี่ยง สิ่งที่ต้องดำเนินการ)</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>● การไม่สามารถต่อยอดโครงการไปสู่ผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม และสร้างประโยชน์ต่อองค์กรได้</li></ul>

กำหนดการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ  
หลักสูตร Effective Project Management in Financial & Time Management

เวลา	รายละเอียดกิจกรรมของหลักสูตร
9.00 น.	<p>ส่วนที่ 1: เครื่องมือการวางแผนโครงการ (Project Model Canvas)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● Purpose, Scope, Success Criteria, Outcome</li> <li>● Team, Stakeholders, Users</li> <li>● Resources, Constraints, Risks</li> <li>● Actions, Milestones</li> </ul>
10.30 น.	พักเบรก 15 นาที
10.45 น.	<p>ส่วนที่ 2: การบริหารโครงการในมุมมองทางการเงิน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อโครงการที่วางไว้ <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Individual</li> <li>○ Team</li> <li>○ Division</li> <li>○ Company</li> <li>○ Social</li> </ul> </li> <li>● เทคนิคคำนวณจุดคุ้มทุน <ul style="list-style-type: none"> <li>○ คำนวณหา BEP: Break Even Point</li> <li>○ คำนวณหา ROI : Return On Investment</li> </ul> </li> </ul>
12.00 น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
13.00 น.	<p>ส่วนที่ 3: การบริหารโครงการในการบริหารเวลา</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● บริหารงาน แบบ Waterfall</li> <li>● บริหารงาน แบบ Agile</li> </ul>
14.30 น.	พักเบรก 15 นาที
14.45 น.	<p>Workshop 1 : Present Project Model Canvas in Financial &amp; Time Management</p> <p>Workshop 2 : Appreciative Coaching</p>
16.00 น.	ถาม - ตอบ แลกเปลี่ยนความคิดเห็น / ปิดการอบรม